



PHIL MURPHY
Governor

SHEILA OLIVER
Lt. Governor

State of New Jersey
DIVISION OF RATE COUNSEL
140 EAST FRONT STREET, 4TH FL
P.O. BOX 003
TRENTON, NEW JERSEY 08625

STEFANIE A. BRAND
Director

R
E
M
A
R
K
S

O
F

S
T
E
F
A
N
I
E

A
.

B
R
A
N
D
D
I
R
E
C
T
O
R

Tel: (609) 984-1460 • Fax: (609) 292-2923 • Fax: (609) 292-4991
<http://www.nj.gov/rpa> E-Mail: njratepayer@rpa.nj.gov

,
N
E
W

J
E
R
S
E
Y

D
I
V
I
S
I
O
N

O
F

R
A
T
E

C
O
U
N
S
E
L
R
E
G
A
R
D
I
N
G

S
T
A
F
F

S
O
L
A
R

S
U
C
C
E
S
S
O
R

P
R
O
G
R
A
M

S
T
R
A
W

P
R
O
P
O
S
A
L

**B
E
F
O
R
E

T
H
E

B
O
A
R
D

O
F

P
U
B
L
I
C

U
T
I
L
I
T
I
E
S

Q
U
A
R
T
E
R
L
Y**

**M
E
E
T
I
N
G
A
P
r
i
l**

**3
0
,
2
0
2
1**

G

**o
o
d**

**m
o
r
n
i**

n
g

C
o
m
m
i
s
s
i
o
n
e
r
s
,

a
s

y
o

u

k

n

o

w

,

l

a

m

t

h

e

D

i

r

e

c

t

o
r

o
f

t
h
e

D
i
v
i
s
i
o
n

o
f

R

a
t
e

C
o
u
n
s
e
l
.

l
n

t
h
a
t

c
a

p
a
c
i
t
y
,

l

h
a
v
e

t
h
e

p
l
e
a

s
u
r
e

a
n
d

h
o
n
o
r

t
o

r
e
p
r
e

s
e
n
t

t
h
e

c
i
t
i
z
e
n
s

o
f

N
e

w

J

e

r

s

e

y

w

h

o

f

u

n

d

a

n

d

h

o
p
e
f
u
l
l
y

w
i
l
l

b
e
n
e
f
i
t

f

r
o
m

t
h
e

p
o
l
i
c
i
e
s

e
n
c
o
u
r

a
g
i
n
g

t
h
e

c
o
n
t
i
n
u
e
d

d
e
v

e
l
o
p
m
e
n
t

o
f

s
o
l
a
r

e
n
e
r
g

y

i

n

N

e

w

J

e

r

s

e

y

f

o

r

y

e

a

r
s

t
o

c
o
m
e

.

l

w
o
u
l
d

l
i
k

e

t

o

t

h

a

n

k

y

o

u

f

o

r

t

h

e

o
p
p
o
r
t
u
n
i
t
y

t
o

p
r
o
v
i
d
e

c
o
m
m
e
n
t
s

t
o

t
h
e

B
o
a
r
d

t

o
d
a
y

o
n

t
h
e

S
t
a
f
f

S
o
l
a
r

S
u
c
c
e
s
s
o
r

P
r
o
g
r
a
m

S
t
r
a

w

P

r

o

p

o

s

a

l

,

w

h

i

c

h

l

w

i

l

l

r

e

f

e

r

t

o

a

s

“

S

t

a

f

f

s

t

r
a
w

p
r
o
p
o
s
a
l
”

f
o
r

t
h
e

r

e
m
a
i
n
d
e
r

o
f

m
y

c
o
m
m
e
n
t
s

t
o
d
a
y
.

W
e

w
i
l
l

b
e

p
r
o
v

i
d
i
n
g

m
u
c
h

m
o
r
e

e
x
t
e
n
s
i

v
e

w
r
i
t
t
e
n

c
o
m
m
e
n
t
s

i
n

t
h
e

B
o
a
r
d
,
s

p
r
o
c
e
e
d
i
n
g

s
o

t
o
d
a
y

l

w
a
n
t

t
o

h
i
t

s
o
m
e

o
f

t
h
e

h
i
g
h
l
i
g
h
t
s

.

A

s

y

o

u

k

n

o

w

,

t

h

e

C

l

e

a

n

E

n

e

r

g

y

A

c

t

o

f

2

0

1

8

(

o

r

“

C

E

A

”

)

i

n

c

l

u

d

e

d

,

a

m

o

n

g

o

t

h

e

r

t

h

i

n

g

s

,

a

l

a

r

g

e

a
n
d

a
m
b
i
t
i
o
u
s

i
n
c
r
e
a
s
e

i
n

N
e
w

J
e
r
s
e
y
,

s

r
e
n
e
w
a

b
l
e

e
n
e
r
g
y

c
o
m
m
i
t
m
e
n
t
s
.

E
q
u
a
l
l
y

s
i
g
n
i
f
i
c
a
n
t

w
a

s

t

h

e

C

E

A

,

s

t

e

r

m

i

n

a

t

i

o

n

o
f
a

s
i
g
n
i
f
i
c
a
n
t

p
o
r
t
i

o
n

o
f

N
e
w

J
e
r
s
e
y
,
s

l
o
n
g

s
t
a
n
d
i
n
g

s
o
l
a
r

e
n
e
r
g
y

m
a
r
k
e
t

d
e
s
i
g
n
.

l
n

p
a
r
t
i

c
u
l
l
a
r
,

t
h
e

e
l
i
m
i
n
a
t
i
o
n

o
f

t
h
e

e
x
i
s
t
i
n
g

S
o
l
a
r

R

e
n
e
w
a
b
l
e

E
n
e
r
g
y

C
e
r
t
i
f
i

c
a
t
i
o
n

o
r

“
S
R
E
C
”

p
r
o
g
r
a

m

.

T

h

e

C

E

A

w

a

s

c

r

i

t

i

c

a

l

o

f

t

h

i

s

p

r

o

g

r

a

m

,

a

s

R

a

t
e

C
o
u
n
s
e
l

h
a
s

b
e
e
n

o
v
e

r

s

e

v

e

r

a

l

y

e

a

r

s

s

i

n

c

e

t

h
e

S
R
E
C

c
o
n
s
t
r
u
c
t

h
a
s

n

o
t

p
r
o
v
e
n

t
o

b
e

t
h
e

m
o
s

t

e

f

f

i

c

i

e

n

t

a

n

d

c

o

s

t

-

e

f

f
e
c
t
i
v
e

m
e
a
n
s

o
f

p
r
o
m
o
t

i
n
g

s
o
l
a
r

e
n
e
r
g
y

i
n

N
e
w

J
e
r
s
e
y
.

N

e
w

J
e
r
s
e
y

h
a
s

a

l

o

n

g

h

i

s

t

o

r

y

o

f

o

v

e

r

p
a
y
i
n
g

f
o
r

s
o
l
a
r
.

T
h
e

i

n
d
u
s
t
r
y

h
a
s

a

l
o
n
g

h
i
s
t

o
r
y

o
f

c
l
a
i
m
i
n
g

t
h
e
y

n
e

e

d

m

o

r

e

a

n

d

m

o

r

e

s

u

b

s

i

d

i
e
s

a
n
d

t
h
a
t

i
f

t
h
e
y

d
o

n
,
t

g
e
t

t
h
e
m

t
h
e

s
k
y

w
i

l
l
f
a
l
l
a
n
d
t
h
e
i
n
d
u
s
t
r

y

w

i

l

l

c

o

m

e

c

r

a

s

h

i

n

g

d

o

w

n

.

l

n

t

h

e

p

a

s

t

,

t

h

e

L

e

g
i
s
l
a
t
u
r
e

a
n
d

t
h
e

B
o
a
r
d

f

e

l

l

p

r

e

y

t

o

m

a

n

y

o

f

t

h
e
s
e

t
h
r
e
a
t
s

a
n
d

f
e
a
r
s

a
n
d

k
e
p
t

i
n
c
r
e
a
s
i
n
g

t
h
e

s
u
b
s
i
d
i
e
s

t
o

t
h
e

p
o
i
n
t

w
h
e
r
e

N
e
w

J
e
r
s
e
y

r
a
t
e
p

a
y
e
r
s

h
a
v
e

s
p
e
n
t

b
i
l
l
i
o

n
s

o
f

d
o
l
l
a
r
s

f
o
r

w
h
a
t

i
s

n
o
w

a

l
i
t
t
l
e

o
v
e
r

5
%

o

f

o

u

r

l

o

a

d

.

T

h

e

p

r

o

v

i

s
i
o
n
s

o
f

t
h
e

C
E
A

w
e
r
e

a

c
l
e
a
r

m
e
s
s
a
g
e

f
r
o
m

t
h
e

L
e
g
i
s
l
a
t
u
r
e

t
h
a
t

i
t

i
s

t
i
m
e

t
o

r
e
i
n

i
n

t
h
i
s

i

n
d
u
s
t
r
y
.

O
t
h
e
r

s
t
a
t
e
s

h

a

v

e

m

a

n

a

g

e

d

t

o

d

e

v

e

l

o

p

t
h
r
i
v
i
n
g

s
o
l
a
r

i
n
d
u
s
t
r
i

e
s

t
h
a
t

a
r
e

m
o
r
e

e
c
o
n
o
m

i
c
a
l
l
y

e
f
f
i
c
i
e
n
t
.

T
h
e
y

a

r

e

n

o

t

p

a

y

i

n

g

f

o

r

\$

2

5

0

S
R
E
C
s
.

l
n

M
a
r
y
l
a
n
d
?

S
R

E

C

s

t

r

a

d

e

f

o

r

\$

7

7

.

P

e

n

n

s
y
l
v
a
n
i
a
?

\$
4
0
.

W
e

c
a
n
n
o

t

k

e

e

p

t

h

i

s

u

p

.

T

h

i

s

i

n

e
f
f
i
c
i
e
n
c
y

i
s

n
o
t

a
n

a
b

s
t
r
a
c
t
i
o
n

b
u
t

i
s

a

r
e
a
l

c
o
s
t

t
h
a
t

h
a
s

b
e
e
n

e
n
t

i
r
e
l
y

p
a
i
d

f
o
r

b
y

N
e
w

J

e
r
s
e
y

r
a
t
e
p
a
y
e
r
s
.

T
h
e

m

o
r
e

w
e

o
v
e
r
p
a
y

f
o
r

s
o
l
a

r

.

T

h

e

l

e

s

s

w

e

w

i

l

l

b

e

a

b

l

e

t

o

a

f

f

o

r

d

.

S

o

a

s

N

e
w

J
e
r
s
e
y

m
o
v
e
s

f
o
r
w
a
r
d

w
i
t
h

a

s
o
l
a
r

s
u
c
c
e
s
s
o
r

p
r
o
g
r
a
m
,

R
a
t
e

C
o
u
n
s
e
l

s
t
r
o
n
g
l
y

r
e
c
o
m
m
e
n
d
s

t
h
a

t

t

h

e

B

o

a

r

d

p

l

a

c

e

a

r

e

n

e
w
e
d

a
n
d

s
t
r
o
n
g
e
r

e
m
p
h
a

s
i
s

o
n

m
i
n
i
m
i
z
i
n
g

t
h
e

r

a
t
e

i
m
p
a
c
t

o
f

s
o
l
a
r

m
a
r

k
e
t

d
e
v
e
l
o
p
m
e
n
t

p
a
r
t
i
c
u

l
a
r
l
y

t
h
r
o
u
g
h

t
h
e

s
o
l
a
r

s
u
c
c
e
s
s
o
r

p
r
o
g
r
a
m
.

A

n
o
t

h
e
r

p
r
e
l
i
m

i
n
a
r
y

t
h
o
u
g
h
t

t
h
a
t

l

w
o
u
l
d

l
i
k
e

t
o
e

m

p

h

a

s

i

z

e

i

s

e

q

u

i

t

y

.

G

o

v

e
r
n
o
r

M
u
r
p
h
y

h
a
s

c
e
r
t
a
i

n
l
y

s
e
t

a
m
b
i
t
i
o
u
s

g
o
a
l
s

f
o
r

u
s

i
n

t
e
r
m
s

o
f

a
c
h

i
e
v
i
n
g

a

c
l
e
a
n
e
r

p
o
r
t
f
o

l
i
o

o
f

e
l
e
c
t
r
i
c
i
t
y

g
e
n
e

r
a
t
i
o
n
.

B
u
t

h
e

h
a
s

a
l
s
o

m
a
d
e

i
t

c
l
e
a
r

t
h
a
t

e
q
u

i
t
y

n
e
e
d
s

t
o

b
e

a

f
u
n
d
a

m
e
n
t
a
l

c
o
n
s
i
d
e
r
a
t
i
o
n

i
n

h
o
w

w
e

a
p
p
r
o
a
c
h

e
v
e
r
y
t

h
i
n
g

w
e

d
o
.

S
o

i
t
,

s
i
m
p

o
r
t
a
n
t

t
o

r
e
m
e
m
b
e
r

t
h
a
t

o

f

a

l

l

t

h

e

w

a

y

s

w

e

p

a

y

f
o
r

c
l
e
a
n

e
n
e
r
g
y
,

u
t
i
l

i
t
y

r
a
t
e
s

a
r
e

b
y

f
a
r

t
h

e

m

o

s

t

r

e

g

r

e

s

s

i

v

e

a

n

d

i

n
e
q
u
i
t
a
b
l
e
.

S
u
r
e

t
h
e
r
e

a

r

e

s

o

m

e

s

o

c

i

e

t

a

l

b

e

n

e

f

i
t
s

t
o

t
h
e
s
e

p
r
o
g
r
a
m
s

s

o

l

a

m

n

o

t

s

a

y

i

n

g

t

h

a

t

n
o
n
e

o
f

i
t

s
h
o
u
l
d

b
e

p
u

t

i

n

t

o

r

a

t

e

s

,

b

u

t

t

h

e

m

o
s
t

e
q
u
i
t
a
b
l
e

w
a
y

t
o

p
a

y

i

s

o

b

v

i

o

u

s

l

y

t

o

h

a

v

e

t
h
o
s
e

w
h
o

b
e
n
e
f
i
t

t
h
e

m

o
s
t

p
a
y

t
h
e

m
o
s
t
.

E
v
e
n

i

f

w

e

p

a

y

f

o

r

p

r

o

g

r

a

m

s

t
h
r
o
u
g
h

t
a
x
e
s
,

t
h
e
r
e

a
r

e

t

a

x

b

r

a

c

k

e

t

s

t

h

a

t

a

r

e

b
a
s
e
d

o
n

p
e
o
p
l
e
,
s

l
e
v
e

l

o

f

i

n

c

o

m

e

.

B

u

t

w

i

t

h

r

a
t
e
s
,

l
o
w

a
n
d

m
o
d
e
r
a
t
e

i
n
c
o
m
e

c
u
s
t
o
m
e
r
s

p
a
y

t
h

e

s

a

m

e

a

m

o

u

n

t

p

e

r

k

i

l

o

w

a

t

t

h

o

u

r

t

h

a

t

w

e

a

l

t

h

y

c

u
s
t
o
m
e
r
s

d
o
.

B
u
t

w
i
t
h

l

o
w
e
r

i
n
c
o
m
e
s
,

t
h
e

p
e
r
c
e

n
t
a
g
e

o
f

t
h
e
i
r

i
n
c
o
m
e

t

h
a
t

t
h
e
y

h
a
v
e

t
o

d
e
v
o
t
e

t
o

t
h
i
s

e
s
s
e
n
t
i
a
l

s
e
r
v

i
c
e
-
t
h
e
i
r
e
n
e
r
g
y
b
u
r
d

e

n

-

-

i

s

h

i

g

h

e

r

.

W

e

a

r

e

g

l

a

d

t

o

s

e

e

t

h

e

s

e

c

u

s

t

o
m
e
r
s

a
r
e

s
t
a
r
t
i
n
g

t
o

g

e
t

s
o
m
e

b
e
n
e
f
i
t
s

t
h
r
o
u
g

h

t

h

e

C

o

m

m

u

n

i

t

y

S

o

l

a

r

P

r
o
g
r
a
m
,

b
u
t

a
s

t
h
e

B
o
a
r

d

c

o

n

s

i

d

e

r

s

h

o

w

t

o

p

a

y

f
o
r

o
t
h
e
r

s
o
l
a
r

p
r
o
j
e
c
t

s

g

o

i

n

g

f

o

r

w

a

r

d

,

y

o

u

m

u

s
t

c
o
n
s
i
d
e
r

t
h
e

i
n
e
q
u
i
t

y

o

f

c

o

n

t

i

n

u

i

n

g

t

o

i

n

c

l

u
d
e

s
u
c
h

s
i
g
n
i
f
i
c
a
n
t

a
m

o
u
n
t
s

o
f

d
o
l
l
a
r
s

i
n

r
a
t

e
s

f
o
r

t
h
e
s
e

p
r
o
j
e
c
t
s

a

n
d

b
a
l
a
n
c
e

t
h
a
t

w
i
t
h

t
h

e

p

r

o

f

i

t

s

b

e

i

n

g

m

a

d

e

b

y

t
h
e

s
o
l
a
r

d
e
v
e
l
o
p
e
r
s

a

n
d

t
h
e

b
e
n
e
f
i
t
s

l
o
w

a
n
d

m
o
d
e
r
a
t
e

i
n
c
o
m
e

c
u
s
t
o
m

e
r
s

a
r
e

a
c
t
u
a
l
l
y

g
e
t
t
i
n

g

f

r

o

m

t

h

e

s

e

p

r

o

g

r

a

m

s

.

T

h

e

C

E

A

a

t

t

e

m

p

t

s

t

o

r

e

m

e

d

y

p

a

s

t

w

r

o

n

g

s

w

i

t

h

N

e

w

J

e

r

s

e

y

,

s

s

o

l

a

r

e

n

e

r

g

y

p
r
o
g
r
a
m

i
n

s
e
v
e
r
a
l

w
a
y

s
.
l
a
m
g
o
i
n
g
t
o
f
o
c
u
s

o
n

t
w
o

w
a
y
s

t
h
a
t

l

t
h
i
n

k

a

r

e

c

r

i

t

i

c

a

l

l

y

i

m

p

o

r

t

a
n
t

f
o
r

t
o
d
a
y
,
s

d
i
s
c
u
s
s

i
o
n

a
b
o
u
t

t
h
e

S
t
a
f
f

S
t
r

a
w

p
r
o
p
o
s
a
l
.

T
h
e
s
e

a
r
e
:

(
1
)

t
h
e

C
E
A
,
s

e
m
p
h
a
s
i
s

o
n

c
o
m
p
e
t
i
t
i
v
e

b
i
d
d
i
n
g

a
n
d

c
o
m
p
e
t
i
t
i
v
e

m
a
r
k
e
t

s

t

o

e

n

s

u

r

e

t

h

e

l

e

a

s

t

c

o
s
t

d
e
v
e
l
o
p
m
e
n
t

o
f

s
o
l
a

r

e

n

e

r

g

y

i

n

N

e

w

J

e

r

s

e

y

a
n
d

(
2
)

t
h
e

d
e
v
e
l
o
p
m
e
n
t

o

f

a

“

r

a

t

e

c

a

p

”

t

h

a

t

l

i
m
i
t
s

t
h
e

f
u
t
u
r
e

f
i
n
a
n
c

i
a
l

l
i
a
b
i
l
i
t
i
e
s

f
o
r

s
o
l

a

r

e

n

e

r

g

y

d

e

v

e

l

o

p

m

e

n

t

t

h

a

t

w

i

l

l

b

e

b

o

r

n

e

b

y

N

e

w

J

e

r

s

e

y

r

a

t

e

p

a

y

e

r

s

.

W

e

b
e
l
i
e
v
e

t
h
e

S
t
a
f
f
,
s

S
t

r
a
w

p
r
o
p
o
s
a
l

i
s

d
e
f
i
c
i
e

n
t

a
n
d

i
n
c
o
n
s
i
s
t
e
n
t

w
i
t

h

t

h

e

C

E

A

i

n

s

o

m

e

r

e

s

p

e

c
t
s

a
n
d

s
h
o
u
l
d

b
e

m
o
d
i
f

i
e
d

i
n

o
r
d
e
r

t
o

a
v
o
i
d

u

n
n
e
c
e
s
s
a
r
i
l
y

l
a
r
g
e

r
a
t
e

i
n
c
r
e
a
s
e
s

f
o
r

N
e
w

J
e
r
s

e
y

r
a
t
e
p
a
y
e
r
s
.

i
r
s
t
,

w
i

F

t
h

r
e
s
p
e
c
t

t
o

c
o
m
p
e
t
i
t
i

v
e

m
a
r
k
e
t
s
,

t
h
e

S
t
a
f
f

S

t
r
a
w

p
r
o
p
o
s
a
l

r
e
l
i
e
s

f
a

r

t

o

o

h

e

a

v

i

l

y

o

n

i

n

e

f

f

i

c
i
e
n
t

a
d
m
i
n
i
s
t
r
a
t
i
v
e
l
y

d
e
t
e
r
m
i
n
e
d

p
r
i
c
e
s

t
h
a
t

w
i
l
l

l
e
a
d

t
o

g
a
m
e
s
m
a
n
s
h

i
p

a
n
d

e
x
c
e
s
s
i
v
e

r
a
t
e
p
a

y
e
r
-
s
u
p
p
o
r
t
e
d

c
o
s
t
s
.

T
h

i
s

i
s

n
o
t

o
n
l
y

i
n
c
o
n
s
i
s

t
e
n
t

w
i
t
h

t
h
e

C
E
A
,

b
u
t

w
i
t
h

y
e
a
r
s

o
f

B
o
a
r
d

p
o
l

i
c
i
e
s

t
h
a
t

h
a
v
e

r
e
p
e
a
t
e

d
l
y

r
e
j
e
c
t
e
d

a
d
m
i
n
i
s
t
r
a

t
i
v
e
l
y

d
e
t
e
r
m
i
n
e
d

i
n
c
e
n

t
i
v
e
s

a
n
d

p
r
i
c
i
n
g

f
o
r

s

o
l
a
r

e
n
e
r
g
y

d
e
v
e
l
o
p
m
e
n
t

a
n
d

h
a
v
e

r
e
c
o
g
n
i
z
e
d

t
h

e

p

r

o

b

l

e

m

s

t

h

a

t

c

a

n

a

r

i

s
e

f
r
o
m

s
u
c
h

m
e
t
h
o
d
s
.

T

h

e

a

d

m

i

n

i

s

t

r

a

t

i

v

e

l

y

d

e

t

e

r
m
i
n
e
d

p
o
r
t
i
o
n

o
f

t
h
e

S

t
a
f
f
,
s

s
t
r
a
w

p
r
o
p
o
s
a
l

w

i

l

l

s

e

t

f

i

x

e

d

i

n

c

e

n

t

i

v

e

r
a
t
e
s

f
o
r

a

r
a
n
g
e

o
f

i

n
s
t
a
l
l
a
t
i
o
n
s

t
h
a
t

e
a
c
h

y
e
a
r

w
i
l
l

t
o
t
a
l

a
t

l
e
a
s

t

6

0

p

e

r

c

e

n

t

o

f

S

t

a

f

f

,

s

e
s
t
i
m
a
t
e
d

s
o
l
a
r

s
u
c
c
e
s

s
o
r

p
r
o
g
r
a
m

c
o
s
t
s
.

T
h
e

p
r
o
p
o
s
a
l

i
s

b
a
s
i
c
a
l
l
y

t

h
e

s
a
m
e

“
f
i
r
s
t
-
c
o
m
e
,

f
i

r
s
t
-
s
e
r
v
e
d
,
”

“
h
e
r
d
-
s
t
y
l

e

”

“

r

u

n

o

n

t

h

e

b

a

n

k

”

a

p

p
r
o
a
c
h

t
o

s
o
l
a
r

e
n
e
r
g
y

i
n
c
e
n
t
i
v
e
s

t
h
a
t

h
a
s

b
e
e

n

c

a

u

s

i

n

g

u

s

p

r

o

b

l

e

m

s

f

o
r

y
e
a
r
s

i
n

N
e
w

J
e
r
s
e
y
.

T
h
e

a
d
m
i
n
i
s
t
r
a
t
i
v
e
l
y

d

e
t
e
r
m
i
n
e
d

“
i
n
c
e
n
t
i
v
e
”

p

a
y
m
e
n
t
s

w
i
l
l

b
e

e
s
t
a
b
l
i

s
h
e
d

t
h
r
o
u
g
h

s
t
a
k
e
h
o
l
d
e

r

p

r

o

c

e

s

s

e

s

t

h

a

t

a

r

e

c

o

n
s
i
s
t
e
n
t
l
y

d
o
m
i
n
a
t
e
d

b
y

a

l

a

r

g

e

n

u

m

b

e

r

o

f

s

o

l

a

r

d

e

v

e

l

o

p

e

r

s

,

n

o

t

r

a

t

e

p

a
y
e
r
s
.

C
o
l
l
e
c
t
i
v
e
l
y
,

t
h

i
s

“
h
e
r
d

a
p
p
r
o
a
c
h
”

c
o
u
p

l
e
d

w
i
t
h

p
r
e
-
d
e
f
i
n
e
d

i
n

c
e
n
t
i
v
e

p
a
y
m
e
n
t
s

t
h
a
t

w

i

l

l

b

e

d

o

m

i

n

a

t

e

d

b

y

i

n

d

u
s
t
r
y

i
n
t
e
r
e
s
t
s

i
s

t
h
e

f
u
r
t
h
e
s
t

t
h
i
n
g

t
h
a
t

o
n
e

c
a
n

g
e
t

f
r
o
m

t
h
e

c
o
m
p
e

t
i
t
i
v
e

m
a
r
k
e
t

a
p
p
r
o
a
c
h
e

s

c

l

e

a

r

l

y

a

r

t

i

c

u

l

a

t

e

d

a

n
d

c
a
l
l
e
d

f
o
r

i
n

t
h
e

C
E

A

.

T

h

e

C

E

A

,

f

o

r

i

n

s

t

a

n

c

e
,
c
l
e
a
r
l
y

n
o
t
e
s

t
h
a
t

“

w

h

e

r

e

c

o

s

t

r

e

c

o

v

e

r

y

i

s

n
e
e
d
e
d

f
o
r

a
n
y

p
o
r
t
i
o
n

o
f

a
n

e
f
f
i
c
i
e
n
t

s
o
l
a
r

[

i
n
s
t
a
l
l
a
t
i
o
n
]

”
t
h
e

B
o
a
r

d

s

h

o

u

l

d

r

e

l

y

u

p

o

n

“

c

o

m

p
e
t
i
t
i
v
e

p
r
o
c
u
r
e
m
e
n
t

a
n

d

l

o

n

g

-

t

e

r

m

c

o

n

t

r

a

c

t

s

w

h
e
r
e

p
o
s
s
i
b
l
e

t
o

e
n
s
u
r
e

”

t

h

a

t

i

n

c

e

n

t

i

v

e

p

a

y

m

e

n

t
s

d
o

n
o
t

“
e
x
c
e
e
d
”

w
h
a
t

i
s

n
e
e
d
e
d

t
o

c
r
e
a
t
e

a
n

e

f

f

i

c

i

e

n

t

i

n

c

e

n

t

i

v

e

(

i

.
e
. ,
s
e
t

t
o

a
v
o
i
d

o
v
e
r
-

i
n
c
e
n
t
i
n
g

s
o
l
a
r

i
n
s
t
a
l
l

a
t
i
o
n
s
)
.

T
h
e

C
E
A

a
l
s
o

n

o
t
e
s

t
h
a
t
,

i
n

d
e
v
e
l
o
p
i
n

g

f

u

t

u

r

e

s

o

l

a

r

p

r

o

g

r

a

m

s

,

t

h

e

B

o

a

r

d

s

h

o

u

l

d

“

p

l

a

c
e

g
r
e
a
t
e
r

r
e
l
i
a
n
c
e

o
n

c
o
m
p
e
t
i
t
i
v
e

m
a
r
k
e
t
s
,

w
i

t
h

t
h
e

e
x
p
l
i
c
i
t

g
o
a
l

o
f

e
n
c
o
u
r
a
g
i
n
g

a
n
d

e
n
s
u
r
i

n
g

t
h
e

e
m
e
r
g
e
n
c
e

o
f

n
e
w

e
n
t
r
a
n
t
s

t
h
a
t

c
a
n

f
o
s
t

e
r

i
n
n
o
v
a
t
i
o
n
s

a
n
d

p
r
i
c

e

c

o

m

p

e

t

i

t

i

o

n

.

”

C

l

e

a

r

l

y

b
a
s
i
n
g

6
0

p
e
r
c
e
n
t

o
f

a

s
o
l
a
r

s
u
c
c
e
s
s
o
r

p
r
o
g
r
a

m

o

n

a

d

m

i

n

i

s

t

r

a

t

i

v

e

l

y

s

e
t

i
n
c
e
n
t
i
v
e
s

i
s

i
n
c
o
n
s

i
s
t
e
n
t

w
i
t
h

s
e
t
t
i
n
g

p
r
i

c
e
s

t
h
a
t

r
e
l
y

o
n

“
c
o
m
p
e

t
i
t
i
v
e

m
a
r
k
e
t
s
,

”
a
n
d
,

f

u
r
t
h
e
r
m
o
r
e
,

s
u
c
h

a
d
m
i
n
i

s
t
r
a
t
i
v
e
l
y

d
e
t
e
r
m
i
n
e
d

p

r
i
c
e
s

i
n

n
o

w
a
y

f
o
s
t
e
r

t
h
e

C
E
A
,

s

c
l
e
a
r
l
y

a
r
t
i
c

u
l
a
t
e
d

g
o
a
l

o
f

e
n
c
o
u
r
a
g

i
n
g

“
p
r
i
c
e

c
o
m
p
e
t
i
t
i
o
n

.

”

W

h

i

l

e

t

h

e

S

t

a

f

f

S

t

r

a

w

p

r

o

p

o

s

a

l

i

n

c

l

u

d

e

s

s

o

m

e

c

o

m

p

e

t

i

t

i

v

e

b

i

d

d

i

n

g

,

a

n

d

R

a

t

e

C

o

u

n

s

e

l

s

u

p

p

o

r

t
s

t
h
i
s

c
o
m
p
o
n
e
n
t

o
f

t
h

e

p

l

a

n

,

t

h

e

c

u

r

r

e

n

t

s

t

r

a
w

r
e
l
i
e
s

t
o
o

h
e
a
v
i
l
y

o

n
a
d
m
i
n
i
s
t
r
a
t
i
v
e
l
y

d
e
t
e

r
m
i
n
e
d

i
n
c
e
n
t
i
v
e

p
a
y
m
e
n

t
s

a
n
d

e
s
s
e
n
t
i
a
l
l
y

c
o
n
t

i
n
u
e
s

t
h
e

“
t
r
a
n
s
i
t
i
o
n
”

p
l
a
n

t
h
a
t

w
a
s

a
d
o
p
t
e
d

b

y

t

h

e

B

o

a

r

d

a

s

a

n

i

n

t

e

r

i
m

a
p
p
r
o
a
c
h

t
o

s
u
p
p
o
r
t
i

n
g

s
o
l
a
r

e
n
e
r
g
y
.

A
s

s
u
c

h

,

t

h

e

S

t

a

f

f

S

t

r

a

w

p

r

o

p

o
s
a
l

i
s

i
n
c
o
n
s
i
s
t
e
n
t

w
i

t
h

t
h
e

C
E
A
,

p
a
s
t

B
o
a
r
d

p
o
l
i
c
i
e
s
,

a
n
d

w
i
l
l

r
e
s
u

l
t

i
n

u
n
n
e
c
e
s
s
a
r
y

i
n
c
r
e

a
s
e
s

i
n

r
a
t
e
p
a
y
e
r

b
i
l
l

s

.

T

h

e

o

p

p

o

r

t

u

n

i

t

y

f

o

r

g
a
m
e
s
m
a
n
s
h
i
p

i
n

t
h
e

d
e
v

e
l
o
p
m
e
n
t

o
f

a
d
m
i
n
i
s
t
r
a
t

i
v
e
l
y

d
e
t
e
r
m
i
n
e
d

i
n
c
e
n
t

i
v
e

p
a
y
m
e
n
t
s

i
s

a
n

i
m
p
o

r
t
a
n
t

a
n
d

r
e
a
l

c
o
n
c
e
r
n
.

O
n
e

n
e
e
d

o
n
l
y

r
e
v
i
e
w

t

h
e

p
r
o
g
r
e
s
s
i
o
n

o
f

t
h
e

s

o
l
a
r

“
t
r
a
n
s
i
t
i
o
n

p
r
o
g
r
a

m

”

t

o

s

e

e

t

h

e

i

m

p

a

c

t

t

h

a
t

i
n
d
u
s
t
r
y

l
o
b
b
y
i
n
g

h
a

d
o
n
t
h
e

f
i
n
a
l

v
a
l
u
e
s

u

t
i
l
i
z
e
d

f
o
r

t
h
i
s

i
n
t
e
r
i

m

p

r

o

g

r

a

m

t

h

a

t

n

o

w

w

o

u

l

d

b

e

c

o

n

v

e

r

t

e

d

i

n

t

o

s

o

m

e
t
h
i
n
g

m
o
r
e

p
e
r
m
a
n
e
n
t
.

A
t

t
h
e

o
n
s
e
t

o
f

t
h
e

t
r
a

n
s
i
t
i
o
n

p
r
o
g
r
a
m

S
t
a
f
f
r

e
l
e
a
s
e
d

f
o
r

c
o
m
m
e
n
t

a

s

e
t

o
f

i
n
c
e
n
t
i
v
e

v
a
l
u
e
s

t
h
a
t

s
t
a
r
t
e
d

a
t

\$
6
5

p
e
r

M
W
h

i
n

2
0
2
1
,

f
e
l
l

t
o

\$

5

9

/

M

W

h

i

n

2

0

2

2

,

a

n

d

f

e

l

l

a

g

a

i

n

t

o

\$

5

3

i

n

2

0

2

3

.

T
h
e
s
e

i
n
c
e
n
t
i
v
e
s

w
e
r
e

a
l
l
o
w
e
d

t
o

i
n
c
r
e
a
s
e

t
o

\$

1

5

5

/

M

W

h

f

o

r

t

h

e

p

e

r

i

o

d

2

0

2

3

t

o

2

0

3

5

.

B

u

t

s

o

o

n

a
f
t
e
r

t
h
e

r
e
l
e
a
s
e

o
f

t

h

i

s

p

r

o

p

o

s

a

l

,

t

h

e

h

o

w

l

i

n
g

f
r
o
m

t
h
e

s
o
l
a
r

i
n
d
u
s

t
r
y

a
b
o
u
t

t
h
e
s
e

v
a
l
u
e
s

b
e
i
n
g

t
o
o

“
l
o
w
”

w
a
s

d
e
a

f
e
n
i
n
g
.

T
h
e
s
e

s
o
l
a
r

i
n
d

u
s
t
r
y

c
o
m
p
l
a
i
n
t
s

u
l
t
i
m
a

t
e
l
y

l
e
d

t
o

a

s
e
r
i
e
s

o
f

“
b
a
c
k

a
n
d

f
o
r
t
h
s
”

b
e
t
w

e
e
n

B
o
a
r
d

S
t
a
f
f

a
n
d

t
h
e

i
n
d
u
s
t
r
y

t
o

“
c
a
l
l
i
b
r
a
t
e

”

t

h

e

“

m

o

d

e

l

s

”

u

p

o

n

w

h

i

c
h

t
h
e
s
e

a
d
m
i
n
i
s
t
r
a
t
i
v
e

l
y

d
e
t
e
r
m
i
n
e
d

i
n
c
e
n
t
i
v
e

s

w

e

r

e

s

e

t

.

U

n

s

u

r

p

r

i

s

i

n

g
l
y
,
a
f
e
w
w
e
e
k
s
l
a
t
e
r
,

a

n

e

w

s

e

t

o

f

i

n

c

e

n

t

i

v

e

v
a
l
u
e
s

w
e
r
e

p
r
o
p
o
s
e
d

b

y

B

o

a

r

d

s

t

a

f

f

t

h

a

t

w

e

r

e

,

o

n

a

v

e

r

a

g

e

a

r

o

u

n

d

2

0

p
e
r
c
e
n
t

h
i
g
h
e
r

t
h
a
n

t
h
e

o
r
i
g
i
n
a
l

a
d
m
i
n
i
s
t
r
a
t
i
v

e
l
y

d
e
t
e
r
m
i
n
e
d

p
r
o
p
o
s
a
l

s

.

T

h

i

s

k

i

n

d

o

f

g

a

m

e

s

m

a

n
s
h
i
p

i
s

e
n
d
e
m
i
c

t
o

a
d
m

i
n
i
s
t
r
a
t
i
v
e
l
y

d
e
t
e
r
m
i
n
e

d

p

r

i

c

e

s

a

n

d

i

s

t

h

e

t

y

p

e

o

f

o

u

t

c

o

m

e

t

h

e

C

E

A

c

l

e
a
r
l
y

s
o
u
g
h
t

t
o

a
v
o
i
d

b

y

c

a

l

l

i

n

g

f

o

r

p

r

i

c

e

s

s

e

t

b

y

c

o

m

p

e

t

i

t

i

v

e

m

a

r

k

e

t

s
i
g
n
a
l
s
,

n
o
t

r
e
g
u
l
a
t
o
r

y

f

i

a

t

o

r

s

t

a

k

e

h

o

l

d

e

r

p

r
o
c
e
s
s
e
s

d
o
m
i
n
a
t
e
d

b
y

i

n
d
u
s
t
r
y

p
a
r
t
i
c
i
p
a
n
t
s

t
h

a

t

w

i

l

l

b

e

n

e

f

i

t

f

r

o

m

t

h

e

o

u

t

c

o

m

e

.

A

s

e

c

o

n

d

,

a

n
d

e
q
u
a
l
l
y

i
m
p
o
r
t
a
n
t

c
o

n
c
e
r
n

r
e
g
a
r
d
i
n
g

t
h
e

S
t
a

f

f

S

t

r

a

w

p

r

o

p

o

s

a

l

r

e

s

t

s

w
i
t
h

i
t
s

p
r
o
p
o
s
a
l
s

f
o
r

c
a
l
c
u
l
a
t
i
n
g

C
E
A
-
d
e
f
i
n
e

d

r

a

t

e

c

a

p

s

.

S

t

a

f

f

,

s

p

r

o
p
o
s
a
l

f
o
r

e
s
t
i
m
a
t
i
n
g

t

h
e
s
e

c
o
s
t

c
a
p
s

i
s

i
n
c
o
n

s
i
s
t
e
n
t

w
i
t
h

b
o
t
h

t
h
e

l

e
t
t
e
r

a
n
d

t
h
e

s
p
i
r
i
t

o
f

t
h
e

C
E
A
.

B
e
f
o
r
e

l

g
o

i

n
t
o

t
h
e
s
e

d
e
t
a
i
l
s
,

l

d
o

w
a
n
t

t
o

e
m
p
h
a
s
i
z
e

t
h
e

i
m
p
o
r
t
a
n
c
e

o
f

t
h
i
s

C
E
A
-

d
e
f
i
n
e
d

r
a
t
e

c
a
p

f
o
r

N
e

w

J

e

r

s

e

y

r

a

t

e

p

a

y

e

r

s

.

Y

e

a

r

a

f

t

e

r

y

e

a

r

,

N

e

w

J

e

r

s

e
y

r
a
t
e
p
a
y
e
r
s

h
a
v
e

s
h
o
u

l
d
e
r
e
d

t
h
e

b
u
r
d
e
n

o
f

c
h

a
n
g
i
n
g

s
o
l
a
r

e
n
e
r
g
y

p
r
o

g
r
a
m
s

t
o

a
c
c
o
m
m
o
d
a
t
e

s
o

l
a
r

i
n
d
u
s
t
r
y

c
l
a
i
m
s

o
f

p
r
o
g
r
a
m

d
e
s
i
g
n

d
e
f
i
c
i
e
n

c
i
e
s

o
r

i
n
a
d
e
q
u
a
t
e

f
i
n
a

n
c
i
a
l

i
n
c
e
n
t
i
v
e
s
.

E
a
c
h

a

n

d

e

v

e

r

y

t

i

m

e

t

h

e

s

e

s

o

l
a
r

i
n
d
u
s
t
r
y

c
l
a
i
m
s

a
r
i

s
e

N
e
w

J
e
r
s
e
y

r
a
t
e
p
a
y
e
r

s

h

a

v

e

b

e

e

n

r

e

q

u

i

r

e

d

t

o

i
n
c
r
e
a
s
e

f
i
n
a
n
c
i
a
l

s
u
p

p
o
r
t

f
o
r

t
h
e

s
o
l
a
r

i
n
d
u

s
t
r
y
.

T
h
i
s

h
a
s

o
c
c
u
r
r
e
d

d
e
s
p
i
t
e

d
e
c
l
i
n
e
s

i
n

t
h

e

c

o

s

t

o

f

s

o

l

a

r

,

m

e

a

n

i

n

g
f
u
l

p
r
o
f
i
t
s
,

a
n
d

h
i
g
h
e

r

t

h

a

n

a

n

t

i

c

i

p

a

t

e

d

S

R

E

C

p
r
i
c
e
s
.

T
h
i
s

p
r
o
c
e
s
s

h

a

s

b

e

e

n

a

n

a

b

j

e

c

t

f

a

i

l

u

r
e

p

r

i

m

a

r

i

l

y

b

e

c

a

u

s

e

i

t

h
a
s

p
l
a
c
e
d

h
u
g
e

f
i
n
a
n
c

i
a
l

b
u
r
d
e
n
s

o
n

t
h
e

o
n
e

s
t
a
k
e
h
o
l
d
e
r

g
r
o
u
p

t
h
a
t

i
s

s
u
p
p
o
s
e
d

t
o

b
e
n
e
f
i
t

f
r
o
m

r
e
n
e
w
a
b
l
e

e
n
e
r
g
y

d

e
v
e
l
o
p
m
e
n
t

a
n
d

t
h
a
t

i
s

N
e
w

J
e
r
s
e
y

r
a
t
e
p
a
y
e
r
s
.

T

h

e

c

o

s

t

c

a

p

s

i

n

t

h

e

C

E

A

,

w

h

i

c

h

w

e

r

e

p

u

t

i

n

t

o

p
l
a
c
e

a
t

t
h
e

s
a
m
e

t
i
m
e

a
s
a
n
u
m
b
e
r
o
f
o
t
h
e
r
c
l

e

a

n

e

n

e

r

g

y

p

r

o

v

i

s

i

o

n

s

t

h
a
t

w
o
u
l
d

i
n
c
r
e
a
s
e

r
a
t
e

p
a
y
e
r

c
o
s
t
s
,

c
a
n

o
n
l
y

b

e

r

e

a

d

a

s

t

h

e

L

e

g

i

s

l

a

t

u

r
e

s
a
y
i
n
g
,

“
e
n
o
u
g
h

i
s

e

n
o
u
g
h
.
”

T
h
e

l
e
g
i
s
l
a
t
i
o
n

c
l
e
a
r
l
y

a
r
t
i
c
u
l
a
t
e
s

a

d
i
r
e
c
t
i
o
n

t
h
a
t

f
o
r
c
e
s

s

o
l
a
r

d
e
v
e
l
o
p
e
r
s

t
o

c
o
m
p

e
t
e

w
i
t
h

o
n
e

a
n
o
t
h
e
r

t
o

b
r
i
n
g

t
h
e

m
o
s
t

c
o
s
t

e
f

f
e
c
t
i
v
e

a
n
d

i
n
n
o
v
a
t
i
v
e

p
r
o
j
e
c
t
s

t
o

t
h
e

m
a
r
k
e
t
,

a
n
d

m
o
s
t

i
m
p
o
r
t
a
n
t
l
y

c

r
e
a
t
e
s

a

f
i
n
a
n
c
i
a
l

c
a
p

o
n

j
u
s
t

h
o
w

m
u
c
h

t
h
e

s
t

a
t
e

w
i
l
l

s
p
e
n
d

o
n

i
t
s

f

u
t
u
r
e

s
o
l
a
r

p
r
o
g
r
a
m
s
.

T

h
e

m
o
s
t

c
o
n
c
e
r
n
i
n
g

a
s
p
e

c
t

o
f

t
h
e

S
t
a
f
f

S
t
r
a
w

i

s

t

h

a

t

i

t

u

n

d

e

r

m

i

n

e

s

t

h

e

o

n

e

p

r

o

t

e

c

t

i

o

n

a

f

f

o

r

d

e

d

b

y

t

h

e

L

e

g

i

s

l

a

t

u

r

e

i

n

t

h

e

C

E

A

t

o

N

e

w

J

e

r

s

e

y

r
a
t
e
p
a
y
e
r
s

w
h
i
c
h

i
s

t
h

e

r

a

t

e

c

a

p

.

T

h

e

p

a

r

a

m

e

t

e
r
s

o
f

t
h
e

r
a
t
e

c
a
p

i
n

t
h
e

p
l
a
i
n

l
a
n
g
u
a
g
e

o
f

t

h
e

C
E
A

a
r
e

v
e
r
y

s
i
m
p
l
e
.

T
h
e

c
o
s
t
s

t
o

c
u
s
t
o
m
e
r
s

f
o
r

C
l
a
s
s

l

r
e
n
e
w
a
b
l
e

e
n
e
r
g
y

r
e
q
u
i
r
e
m
e
n
t
s

s
h
a

l

l

n

o

t

e

x

c

e

e

d

g

p

e

r

c

e

n

t

f
o
r

t
h
e

f
i
r
s
t

2

y
e
a
r
s

o
r

7

p
e
r
c
e
n
t

t
h
e
r
e
a
f
t
e
r

o

f

t

h

e

t

o

t

a

l

p

a

i

d

f

o

r

e
l
e
c
t
r
i
c
i
t
y

b
y

a
l
l

c
u
s
t

o
m
e
r
s

i
n

t
h
a
t

y
e
a
r
.

T
h
e

o
n
l
y

e
x
c
e
p
t
i
o
n

i
s

t
h
a
t

t
h
e

c
o
s
t
s

d
o

n
o
t

i
n
c
l
u

d
e

t
h
e

c
o
s
t
s

o
f

t
h
e

o
f
f

s
h
o
r
e

w
i
n
d

p
r
o
g
r
a
m
.

D
e
s

p
i
t
e

t
h
e

s
i
m
p
l
i
c
i
t
y

o
f

t
h
i
s

s
t
a
t
u
t
o
r
y

l
a
n
g
u
a
g
e

,

t

h

e

S

t

a

f

f

S

t

r

a

w

p

r

o

p

o

s
e
s

t
o

n
e
t

o
u
t

a

w
i
d
e

r

a
n
g
e

o
f

“
b
e
n
e
f
i
t
s
”

f
r
o
m

t
h
e

c
o
s
t
s

t
o

b
e

i
n
c
l
u
d

e
d

i
n

t
h
e

f
o
r
m
u
l
a
.

T
h
i
s

i

s

n

o

t

p

e

r

m

i

t

t

e

d

b

y

t

h

e

s

t

a

t

u

t

e

,

w

h

i

c

h

o

n

l

y

e

x
c
l
u
d
e
s

t
h
e

c
o
s
t

o
f

o
f
f

s
h
o
r
e

w
i
n
d

a
n
d

d
o
e
s

n
o
t

s
p
e
a
k

o
f

a
n
y

“
n
e
t
t
i
n
g
”

a

t

a

l

l

.

T

h

i

s

p

r

o

p

o

s

a

l

,

i
n

e
f
f
e
c
t
,

c
h
a
n
g
e
s

t
h
e

e
n
t
i
r
e

n
a
t
u
r
e

o
f

t
h
e

C

E

A

r

a

t

e

i

m

p

a

c

t

c

a

p

a

n

d

e
x
c
e
e
d
s

t
h
e

a
u
t
h
o
r
i
t
y

g

r
a
n
t
e
d

t
o

t
h
e

B
o
a
r
d

i
n

t
h
e

s
t
a
t
u
t
e
.

T

h
e

S
t
a
f
f

s
t
r
a
w

p
r
o
p
o
s
a
l

a
t
t
e
m
p
t
s

t
o

c
o
n
v
e
r
t

t
h
e

C
E
A
,
s

c

l
e
a
r
l
y

d
e
f
i
n
e
d

r
a
t
e

c
a
p

b
o
t
h

c
o
n
c
e
p
t
u
a
l
l
y

a
n
d

m
a
t
h
e
m
a
t
i
c
a
l
l
y

i
n
t
o

a

“

c
o
s
t
-
b
e
n
e
f
i
t

a
n
a
l
y
s
i
s
”

o
r

“
t
e
s
t
”

—

o
r

a
l
t
e
r
n
a
t

i
v
e
l
y
,

s
o
m
e
t
h
i
n
g

a
k
i
n

t

o

a

“

n

e

t

b

e

n

e

f

i

t

s

t

e

s

t

”

l
i
k
e

t
h
e

o
n
e

c
l
e
a
r
l
y

a

r
t
i
c
u
l
a
t
e
d

i
n

t
h
e

O
f
f
s
h

o
r
e

W
i
n
d

E
c
o
n
o
m
i
c

D
e
v
e
l

o
p
m
e
n
t

A
c
t

o
r

“

O
S
W
E
D
A

·
”

T
h
e

C
E
A

d
o
e
s

n
o
t

d
e
f
i
n

e

i

t

s

r

a

t

e

i

m

p

a

c

t

t

e

s

t

i
n

t
h
i
s

m
a
n
n
e
r
,

n
o
r

d
o
e

s

i

t

r

e

m

o

t

e

l

y

s

u

g

g

e

s

t

t

h
a
t

a
n
y
t
h
i
n
g

o
f

t
h
i
s

n
a

t
u
r
e

b
e

c
o
n
d
u
c
t
e
d
.

F
u
r
t

h
e
r
,

t
h
e

l
e
g
i
s
l
a
t
u
r
e

i
s

c
l
e
a
r
l
y

f
a
m
i
l
i
a
r

w
i
t
h

t
h
e

u
s
e

o
f

“
n
e
t

b
e
n
e
f
i
t

s

t

e

s

t

s

"

a

n

d

C

B

A

s

a

n

d

i

f

t

h

e

l

e

g

i

s

l

a

t

u

r

e

i

n

t

e

n

d

e

d

t

h

e

B

o

a

r

d

t

o

u

s

e

t

h

e
s
e

t
e
c
h
n
i
q
u
e
s

i
n

e
v
a
l
u

a
t
i
n
g

f
u
t
u
r
e

r
e
n
e
w
a
b
l
e

e
n
e
r
g
y

p
r
o
g
r
a
m
s

i
t

w
o
u
l

d

h

a

v

e

c

l

e

a

r

l

y

a

r

t

i

c

u

l

a

t
e
d

s
u
c
h

t
e
c
h
n
i
q
u
e
s

i
n

t
h
e

C
E
A
.

T

h
i
s

m
a
n
i
p
u
l
a
t

i
o
n

o
f

t
h
e

r
a
t
e

c
a
p

i
s

n
o
t
h
i
n
g

m
o
r
e

t
h
a
n

a
n

e
n

d
-
r
u
n

a
r
o
u
n
d

t
h
e

l
e
g
i
s
l

a
t
i
v
e

i
n
t
e
n
t

o
f

t
h
e

C
E
A

a
n
d

i
t
s

r
a
t
e

i
m
p
a
c
t

p
r

o
t
e
c
t
i
o
n
.

T
h
e

p
r
o
p
o
s
a
l

a
t
t
e
m
p
t
s

t
o

c
r
e
a
t
e

a
d
d
i

t
i
o
n
a
l

“
h
e
a
d
-
r
o
o
m
”

t
o
s

p
e
n
d

m
o
r
e

o
n

s
o
l
a
r

e
n
e
r

g

y

p

r

o

g

r

a

m

s

t

h

a

n

t

h

a

t

a

f
o
r
d
e
d

i
n

t
h
e

C
E
A
,

a
n
d

n

o

d

o

u

b

t

t

h

e

i

n

d

u

s

t

r

y

w

i

l

l

a

d

v

o

c

a

t

e

f

o

r

e

v

e

n

m
o
r
e

“
b
e
n
e
f
i
t
s
”

t
o

b
e

“

n
e
t
t
e
d

o
u
t
”

u
n
t
i
l

t
h
e

c

a

p

i

s

r

e

n

d

e

r

e

d

m

e

a

n

i

n

g

l

e
s
s
.

B
u
t

u
n
d
e
r

t
h
e

c
a
p

a
s

c
r
a
f
t
e
d

b
y

t
h
e

L
e
g
i
s

l
a
t
u
r
e
,

t
h
e
r
e

c
o
u
l
d

b
e

a

s

m

u

c

h

a

s

\$

7

5

0

m

i

l

l

i

o

n

p
e
r

y
e
a
r

t
o

s
p
e
n
d

o
n

C

l
a
s
s

l

R
E
C
s
.

T
h
i
s

i
s

a

c
o
n
s
i
d
e
r
a
b
l
e

a
n
n
u
a
l

s
u
m

o

f

m

o

n

e

y

a

n

d

s

h

o

u

l

d

c

l

e
a
r
l
y

b
e

e
n
o
u
g
h

t
o

p
r
o
m

o
t
e

t
h
e

s
t
a
t
e
,
s

c
l
e
a
n

e

n
e
r
g
y

g
o
a
l
s

a
n
d

p
r
o
t
e
c
t

r
a
t
e
p
a
y
e
r
s

a
t

t
h
e

s
a
m
e

t
i
m
e
.

T
h
i
s

i
s

i
n

a
d
d
i
t

i
o
n

t
o

t
h
e

a
m
o
u
n
t

t
h
e
s
e

p
r
o
j
e
c
t
s

w
i
l
l

g
e
t

p
a
i
d

f

o

r

n

e

t

m

e

t

e

r

i

n

g

a

n

d

f

o
r

t
h
e

e
n
e
r
g
y

t
h
e
y

p
r
o
d

u
c
e
.

F

i
n
a
l
l
y
,

t
h
e

S
t
a
f
f

s
t
r
a
w

p
r
o
p
o
s
a
l

a
l
s
o

a
t

t
e
m
p
t
s

t
o

a
v
e
r
a
g
e

a
n
n
u
a

l
r
a
t
e

c
a
p

s
u
r
p
l
u
s
e
s

a
n

d
s
h
o
r
t
f
a
l
l
s
o
v
e
r
i
t
s
e

n
t
i
r
e

p
l
a
n
n
i
n
g

h
o
r
i
z
o
n

t
o

u
s
e

r
a
t
e

i
m
p
a
c
t

s
u
r
p

l
u
s
e
s

i
n

o
n
e

y
e
a
r

(
y
e
a
r

s

w

h

e

r

e

r

e

n

e

w

a

b

l

e

e

x

p

e

n

d
i
t
u
r
e
s

a
r
e

l
e
s
s

t
h
a
n

t

h
e

c
a
p
)

t
o

c
o
m
p
e
n
s
a
t
e

f

o
r

s
h
o
r
t
a
g
e
s

(
d
o
l
l
a
r

a
m

o
u
n
t
s

o
f

y
e
a
r
s

i
n

w
h
i
c
h

t
h
e

r
a
t
e

c
a
p

i
s

e
x
c
e
e
d

e
d
)

i
n

o
t
h
e
r

y
e
a
r
s
.

L
a
t

e
r

a
m
e
n
d
m
e
n
t
s

t
o

t
h
e

C
E

A

h

a

v

e

a

l

l

o

w

e

d

f

o

r

s

u

c

h

b
a
n
k
i
n
g

b
u
t

o
n
l
y

f
o
r

t

h
r
e
e

s
e
l
e
c
t

y
e
a
r
s

-

n
o
t

i
n
t
o

p
e
r
p
e
t
u
i
t
y
.

T
h
e

C

E

A

s

i

m

p

l

y

d

o

e

s

n

o

t

a

l

l

o

w

f

o

r

w

h

a

t

t

h

e

S

t

r

a

w

p

r

o
p
o
s
e
s
.

l
f

t
h
e

l
e
g
i
s
l
a
t

u
r
e

w
a
n
t
e
d

t
o

a
l
l
o
w

b
a
n

k
i
n
g

o
f

r
a
t
e

i
m
p
a
c
t

“
s
u

r
p
l
u
s
e
s
”

f
o
r

l
o
n
g
e
r

p
e
r

i
o
d
s

o
f

t
i
m
e
,

i
t

c
o
u
l
d

h
a
v
e

d
o
n
e

t
h
a
t
,

b
u
t

i
n
s

t
e
a
d
,

h
a
s

l
i
m
i
t
e
d

s
u
c
h

b
a
n
k
i
n
g

t
o

a

t
h
r
e
e
-
y
e
a
r

p
e
r
i
o
d

o
n
l
y
.

R
a
t
e

C
o
u
n

s
e
l

c
a
n
n
o
t

a
g
r
e
e

w
i
t
h

a

m
e
t
h
o
d

t
h
a
t
,

a
g
a
i
n
,

d
o

e
s

n
o
t
h
i
n
g

m
o
r
e

t
h
a
n

i
n

f
l
a
t
e

s
o
l
a
r

e
n
e
r
g
y

c
o
s
t

s

i

n

a

w

a

y

t

h

a

t

i

s

c

o

n

t

r
a
r
y

t
o

t
h
e

i
n
t
e
n
t

o
f

t

h
e

C
E
A

a
n
d

w
i
l
l

d
r
i
v
e

u

p

r

a

t

e

p

a

y

e

r

c

o

s

t

s

t

o

l

e

v
e
l
s

h
i
g
h
e
r

t
h
a
n

w
h
a
t

t

h
e

C
E
A

m
a
n
d
a
t
e
s
.

C

o
l
l
e
c
t

i
v
e
l
y
,

S
t
a
f
f
,
s

p
r
o
p
o
s
e
d

r
a
t
e

c
a
p

c
a
l
c
u
l
a
t
i
o
n

f

o
r

t
h
e

s
o
l
a
r

s
u
c
c
e
s
s
o
r

p
r
o
g
r
a
m

w
i
l
l

p
l
a
c
e

t
o
o

g
r
e
a
t

a

b
u
r
d
e
n

o
n

N
e
w

J

e
r
s
e
y

r
a
t
e
p
a
y
e
r
s

a
n
d

f
o

r
c
e

t
h
e
m

t
o

i
n
c
u
r

c
o
s
t
s

o
v
e
r

a
n
d

b
e
y
o
n
d

w
h
a
t

i

s

e

n

v

i

s

i

o

n

e

d

b

y

t

h

e

C

E

A

.

W

e

a

l

l

k

n

o

w

t

h

a

t

t

h

e

r

e

i

s

a

l

o

t

t

o

d

o

t

o

r

e

a

c
h

o
u
r

c
l
e
a
n

e
n
e
r
g
y

g
o
a

I
s
.

W
e

d
o
n
,

t

k
n
o
w

e
x
a
c
t

l
y

w
h
a
t

i
t

w
i
l
l

c
o
s
t

y
e

t

-

w

e

a

r

e

s

t

i

l

l

w

a

i

t

i

n

g

o

n

t

h

a

t

a

n

a

l

y

s

i

s

-

b

u

t

w

e

d

o

k

n

o

w

t

h

a

t

i

t

w

i

l

l

b

e

v

e

r

y

e

x

p

e

n

s

i

v

e

.

A

s

w

e

s

i

t

h

e

r

e

t

o

d

a

y

,

w

i

t
h

o
v
e
r

a

m
i
l
l
i
o
n

c
u
s
t
o

m
e
r
s

u
n
a
b
l
e

t
o

k
e
e
p

u
p

w
i
t
h

t
h
e
i
r

b
i
l
l
s
,

w
e

a
l

s
o

k
n
o
w

t
h
a
t

i
f

w
e

o
v
e
r

p
a
y

a
n
d

c
o
n
t
i
n
u
e

t
o

p
r
o

v
i
d
e

w
i
n
d
f
a
l
l
s

t
o
s
o
l
a
r

d
e
v
e
l
o
p
e
r
s

a
s

w
e

h
a
v
e

b
e
e
n

f
o
r

s
o

l
o
n
g
,

t
h
a
t

w
e

w
i
l
l

n
e
v
e
r

b
e

a
b
l
e

t

o

r

e

a

c

h

o

u

r

c

l

e

a

n

e

n

e

r

g

y

g

o

a

l

s

a

n

d

s

t

i

l

l

h

a

v

e

a

h

e

a

l

t

h

y

e

c

o

n

o

m

y

i

n

t

h

i
s

s
t
a
t
e
.

T
h
e

s
o
l
a
r

d
e
v

e
l
o
p
e
r
s

w
i
l
l

a
l
w
a
y
s

w
a
n

t

m

o

r

e

m

o

n

e

y

.

B

u

t

t

h

i

s

B
o
a
r
d

h
a
s

t
o

m
a
k
e

c
h
o
i
c

e
s

a
n
d

h
a
s

t
o

b
a
l
a
n
c
e

t

h
e

n
e
e
d
s

o
f

r
a
t
e
p
a
y
e
r
s

w
i
t
h

t
h
o
s
e

o
f

o
t
h
e
r
s
.

T

h
e

L
e
g
i
s
l
a
t
u
r
e

m
a
d
e

i
t

c
l
e
a
r

h
e
r
e

t
h
a
t

t
h
e

c
o
s

t
s
-
n
o
t
n
e
t
c
o
s
t
s
,
n
o
t

c
o
s
t
s

m
i
n
u
s

b
e
n
e
f
i
t
s
,

c
o
s
t
s

-

s
h
o
u
l
d

n
o
t

e
x
c
e

e
d

7
%

o
f

t
h
e

a
m
o
u
n
t

p
a
i

d

.

T

h

e

B

o

a

r

d

i

s

b

o

u

n

d

b

y

t

h

a

t

a

n

d

m

u

s

t

a

d

h

e

r

e

t
o

i
t
.

B
y

e
n
c
o
u
r
a
g
i
n
g

c

o
m
p
e
t
i
t
i
o
n

a
n
d

f
o
r
c
i
n
g

t
h
e

s
o
l
a
r

i
n
d
u
s
t
r
y

t
o

o

p
e
r
a
t
e

e
f
f
i
c
i
e
n
t
l
y
,

w
e

c
a
n

l
i
v
e

w
i
t
h
i
n

t
h
a
t

g
e

n
e
r
o
u
s

b
u
d
g
e
t

a
n
d

m
e
e
t

o
u
r

g
o
a
l
s

a
n
d

s
t
i
l
l

l
e
a

v
e

t
h
e

p
e
o
p
l
e

o
f

t
h
i
s

s

t
a
t
e

w
i
t
h

e
n
o
u
g
h

m
o
n
e
y

t
o

f
e
e
d

t
h
e
i
r

f
a
m
i
l
i
e
s

a
n
d

a
f
f
o
r
d

t
h
e
i
r

l
i
v
e
s
.

l

n

c

o

n

c

l

u

s

i

o

n

,

l

w

a

n

t

t

o

t

h

a

n

k

t

h

e

B

o

a

r

d

f

o

r

t

h
e

o
p
p
o
r
t
u
n
i
t
y

t
o

p
r
o
v
i

d
e

c
o
m
m
e
n
t
s

o
n

t
h
e

S
t
a
f

f

S

t

r

a

w

p

r

o

p

o

s

a

l

r

e

g

a

r

d

i
n
g

t
h
e

s
o
l
a
r

s
u
c
c
e
s
s
o
r

p
r
o
g
r
a
m
.

R
a
t
e

C
o
u
n
s
e
l

h
a
s
,

a
n
d

c
o
n
t
i
n
u
e
s

t
o

s

u
p
p
o
r
t

f
a
i
r

a
n
d

e
f
f
i
c
i
e

n
t

s
o
l
a
r

e
n
e
r
g
y

d
e
v
e
l
o
p

m
e
n
t

i
n

N
e
w

J
e
r
s
e
y
.

H
o
w

e
v
e
r
,

t
h
a
t

d
e
v
e
l
o
p
m
e
n
t

c
a
n
n
o
t

c
o
m
e

a
t

r
a
t
e
p
a
y
e

r
s
,
e
x
p
e
n
s
e
,
n
o
r
c
a
n
w
e

i
g
n
o
r
e

t
h
e

f
o
r
m
a
l
l
y

a
r

t
i
c
u
l
a
t
e
d

p
o
l
i
c
i
e
s

o
f

t

h
e

l
e
g
i
s
l
a
t
u
r
e
.

W
e

l
o
o
k

f
o
r
w
a
r
d

t
o

w
o
r
k
i
n
g

w
i
t

h

t

h

e

B

o

a

r

d

i

n

d

e

v

e

l

o

p

i

n
g
a
s
o
l
u
t
i
o
n

t
h
a
t

a
c
h
i

e
v
e
s

t
h
e

a
p
p
r
o
p
r
i
a
t
e

b
a

I
a
n
c
e
.